

## Nota Integrativa al Bilancio unico di ateneo di previsione triennale 2016-18 (budget 2016-18)

---

### Premessa

La legge 240/2010 ha delegato il Governo ad adottare la revisione della disciplina concernente la contabilità degli atenei, al fine di consentire l'individuazione della esatta condizione patrimoniale ed economica, maggiore trasparenza, omogeneità e coerenza con la programmazione triennale. Tale delega è stata esercitata con il DLgs n. 18 del 27 gennaio 2012 che ha previsto l'introduzione nelle università del sistema di contabilità economico-patrimoniale (CEP) e analitica e del bilancio unico disponendo altresì che le università strutturino il budget coerentemente con la propria articolazione organizzativa complessiva, ivi inclusa quella riferibile alle funzioni didattiche e di ricerca, articolandola in centri di responsabilità dotati di autonomia gestionale. Successivamente il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca (MIUR), di concerto con il Ministero dell'economia e delle finanze (MEF) ha emanato il decreto 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" e il decreto 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi".

luav ha adottato la contabilità economico-patrimoniale a partire dall'esercizio 2013 con un anno di anticipo rispetto alla scadenza di legge (allora fissata al 01.01.2013 e poi prorogata al 01.01.2015) e in attuazione delle azioni di intervento prioritario definite nel Piano della Performance 2012/14.

L'introduzione della contabilità economico-patrimoniale ha richiesto un grande sforzo organizzativo e gestionale, la predisposizione di nuovi regolamenti contabili (Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità - D.R. 19 aprile 2013 n. 254 - e manuali di controllo di gestione e di contabilità - approvati dal CdA del 03/12/2013) e l'implementazione di un nuovo software contabile.

La decisione di anticipare l'adozione del sistema contabile, peraltro, da un lato ha assicurato un maggiore supporto dal Consorzio CINECA e dall'altro ha consentito di ottenere risorse premiali aggiuntive, rappresentate dall'incentivo previsto dal D.M. 22 maggio 2012, n. 71, art. 9 (di 66.667€).

Lo scorso 8 ottobre 2015 la Direzione generale per la programmazione, il coordinamento e il finanziamento delle istituzioni della formazione superiore del MIUR ha ritenuto di anticipare a tutti gli atenei italiani la bozza (prot. 11771 del 8/10/2015) di decreto interministeriale (DI) da adottare ai sensi dell'articolo 3, comma 6 del DI 14 gennaio 2014, n. 19 (schemi di budget economico e degli investimenti) e il contenuto minimo della Nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio ed al bilancio unico di ateneo di previsione triennale, che sarà contenuta nel Manuale tecnico operativo in fase di adozione.

Sulla base delle indicazioni fornite e del fatto che le nuove previsioni consentono di rendere più completa la lettura del budget la DG luav ha ritenuto opportuno adeguare sin da ora i prospetti di budget e la Nota Illustrativa.

Pertanto, le voci contabili sono espone nei prospetti di budget nell'ordine indicato nei nuovi schemi (allegato 1 del decreto in via di adozione) e quelle non previste negli stessi non sono valorizzate.

In sintesi, le principali differenze rispetto agli schemi degli anni precedenti determinate dall'adeguamento alle nuove disposizioni riguardano:

- coerentemente con le disposizioni del Manuale contabilità economico-patrimoniale della Commissione sulla contabilità economico-patrimoniale ex art. 9 D.L. 18/2012 il conto «costi per progetti», che accoglieva in fase di programmazione costi di diversa natura, non è più movimentato e gli stanziamenti di budget assegnati a questa voce sono stati inseriti nei conti specifici, affinando le previsioni;
- i proventi finanziari sono inseriti nel raggruppamento «proventi e oneri finanziari» insieme con gli oneri finanziari;
- gli ammortamenti sono inseriti nel prospetto di budget;
- le riserve di patrimonio netto provenienti dalla contabilità finanziaria utilizzate sono inserite nel raggruppamento «altri proventi»;

- le riserve di patrimonio netto provenienti dalla contabilità economico-patrimoniale utilizzate sono inserite dopo la determinazione del risultato economico.

La normativa vigente prevede che i documenti di budget siano approvati entro il 31/12/2015.

Per quanto riguarda la Nota illustrativa il nuovo DI prevede che per le finalità di trasparenza e nel rispetto dei principi contabili e postulati di bilancio apporti informazioni sulle previsioni dei proventi, con particolare riferimento ai proventi della didattica ed ai contributi MIUR, degli oneri e sulle principali finalità e caratteristiche degli investimenti e relative fonti di copertura.

Il processo di formazione del budget, disciplinato nei dettagli dal Manuale di controllo di gestione luav, è stato avviato nel secondo semestre 2015 attraverso un percorso di condivisione anche con i dirigenti responsabili dei centri.

Il percorso compiuto si è concretizzato nell'elaborazione di un prospetto previsionale sintetico per il triennio 2016-2018, che è stato presentato al SA luav il 21/10/2015 e al CdA luav il 28/10/2015. Si sono successivamente predisposti i prospetti di budget triennale 2016-2018 analitici e il budget 2016 autorizzatorio.

Il quadro informativo complessivo, in parte illustrato nella nota integrativa al budget autorizzatorio, comprende:

- a) bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti (art. 1 co. 2 DLgs 18/2012);
- b) bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo (art. 1 co. 2 DLgs 18/2012);
- c) bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria (art. 1 co. 3 DLgs 18/2012);
- d) prospetto per missioni e programmi (art. 1 co. 1 DI 21/2014);
- e) Nota illustrativa di accompagnamento al budget annuale e triennale, esplicitativa dei principali proventi, oneri e investimenti.

Di seguito si illustra sinteticamente il bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, ricordando che le riflessioni inerenti i proventi, i costi e gli investimenti citate dal nuovo decreto ministeriale sono già contenute nella nota illustrativa al bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio sopra citata.

#### **Il budget 2016-18 si compone di due prospetti:**

- a) **il Budget economico**, che evidenzia i costi e i proventi di ciascun esercizio articolandoli secondo uno schema che adotta le voci del piano dei conti di contabilità generale previsto dal regolamento di contabilità e lo schema di raggruppamento dei conti indicato dal legislatore in conformità del nuovo decreto interministeriale (prot. 11771 del 8/10/2015) ai sensi dell'articolo 3, comma 6 del DI 14 gennaio 2014, n. 19, in via di approvazione. La prima parte mette in evidenza i proventi operativi contrapponendoli ai costi operativi, mentre la seconda evidenzia il contributo che le altre gestioni (finanziaria, straordinaria e fiscale) apportano al risultato presunto di esercizio.
- b) **il Budget degli investimenti**, che evidenzia gli investimenti e le loro fonti di copertura dell'esercizio.

### ANALISI del Budget economico 2016-18

Il budget economico 2016-18 evidenzia costi e proventi per unità analitiche (centri gestionali) per raggruppamenti corrispondenti al terzo livello del piano dei conti. Esso, in virtù della citata bozza di decreto interministeriale (DI) comprende ammortamenti e accantonamenti, oltre che a tutte le altre componenti di reddito finalizzate alla determinazione del risultato economico presunto.

#### CG.4 PROVENTI OPERATIVI

I proventi sono classificati in operativi (A), finanziari (C) e straordinari (E) come previsto dal nuovo schema ministeriale di budget economico.

**La diminuzione dei proventi operativi prospettata nel triennio è determinata fondamentalmente dal trend discendente di:**

- **Contribuzione studentesca**, legata a una sensibile riduzione delle immatricolazioni
- **FFO**, la cui previsione per il triennio 2016-18 è stata calcolata con metodi statistici (regressione lineare) a partire dai finanziamenti ricevuti nel periodo 2010-15 indicati nelle assegnazioni del MIUR (decreti annuali di riparto delle quote base, premiale, perequativo e altri interventi)
- Gli altri proventi** sono costanti in virtù della presenza delle riserve provenienti dalla contabilità finanziaria a copertura degli ammortamenti.

Tab 1

			2016	2017	2018
<b>CG.4 PROVENTI OPERATIVI</b>			37.063.456	36.483.595	35.671.727
<b>CA.4.10</b>	<b>PROVENTI PROPRI</b>		7.665.170	7.458.420	7.181.670
	CG.4.10.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	7.665.170	7.458.420	7.181.670
<b>CG.4.11</b>	<b>CONTRIBUTI</b>		27.503.439	27.130.328	26.595.209
	CG.4.11.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	27.503.439	27.130.328	26.595.209
<b>CG.4.12</b>	<b>ALTRI PROVENTI</b>		1.894.848	1.894.848	1.894.848
	CG.4.12.01	ALTRI PROVENTI	1.894.848	1.894.848	1.894.848

I **proventi finanziari** sono previsti costanti nel triennio e pari a €2.000. Non sono invece previsti proventi straordinari.

#### CG.3 COSTI OPERATIVI

I costi sono classificati in operativi (B), finanziari (C), straordinari (E) e fiscali (F) come previsto dal nuovo schema ministeriale di budget economico.

**Il totale dei costi operativi previsti nel triennio decresce principalmente per la riduzione delle risorse per il personale**, legata principalmente alla dinamica demografica (nel triennio cessano complessivamente 13 docenti di I e II fascia e 20 pta), e in minor parte alla riduzione delle risorse per i piani didattici 2017 e 2018.

Tab 2

			2016	2017	2018
<b>COSTI OPERATIVI</b>			38.728.507	37.062.337	36.184.109
<b>CG.3.10</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>		25.817.753	23.891.243	23.096.668
	CG.3.10.04	PERSONALE DEDICATO A RICERCA DIDATTICA: DOCENTI/RICERCATORI	12.110.890	10.905.319	10.484.655
	CG.3.10.05	PERS DEDICATO A RIC e DID: COLLABOR SCIENT (COLLABORATORI, ASSEGNISTI)	379.317	305.034	305.034
	CG.3.10.06	PERSONALE DEDICATO A RICERCA DIDATTICA: DOCENTI A CONTRATTO	815.959	2.150.000	2.000.000
	CG.3.10.07	PERSONALE DEDICATO A RIC DID: ALTRO PERS DEDICATO ALLA RIC E DID	1.669.410	132.560	132.560
	CG.3.11.01	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	10.694.047	10.250.203	10.026.291
	CG.3.10.10	ALTRI COSTI SPECIFICI	148.128	148.128	148.128
<b>CG.3.11</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		10.387.280	10.597.861	10.446.507
	CG.3.10.01	SOSTEGNO A STUDENTI	2.268.913	2.205.316	2.126.961
	CG.3.10.02	INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	218.000	218.000	218.000
	CG.3.10.03	SOSTEGNO ALLA RICERCA E ATTIVITA' EDITORIALE	146.005	130.000	130.000
	CG.3.10.09	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	218.469	230.400	230.400
	CG.3.10.08	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	23.195	23.195	23.195
	CG.3.11.03	ACQUISTO DI LIBRI PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	433.000	415.000	415.000
	CG.3.11.04	ACQUISTO SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI	3.813.914	4.057.167	4.024.167
	CG.3.11.02	ACQUISTO MATERIALI	130.403	145.403	145.403
	CG.3.11.05	COSTI PER GODIM BENI DI TERZI	819.000	869.000	869.000
	CG.3.11.06	ALTRI COSTI GENERALI	2.316.380	2.304.380	2.264.380
<b>CA.3.12</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		2.060.974	2.130.732	2.198.434
	CG.3.12.01	AMMORTAMENTI	2.060.974	2.130.732	2.198.434
<b>CA.3.14</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		-	-	-
<b>CG.3.16</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		462.500	442.500	442.500
	CG.3.16.01	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	462.500	442.500	442.500

Gli **oneri finanziari** sono previsti costanti nel triennio e pari a €2.500. Gli **oneri fiscali**, anch'essi costanti, sono valorizzati in € 100.000 per ciascun anno. Non sono invece previsti costi di carattere straordinario.

**ANALISI del Budget investimenti 2016-18**

**La spesa per investimenti nel triennio non subisce variazioni rilevanti.**

La voce di spesa più importante riguarda gli Edifici che mantengono un importo costante pari a € 400.000 per ciascuno dei tre anni, da utilizzare al fine di garantire l'integrità del patrimonio immobiliare esistente (manutenzione straordinaria riparativa e non evolutiva).

**Tab 3**

			2016	2017	2018
	<b>INVESTIMENTI</b>		735.208	730.208	720.208
	<b>CG.1.10</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	15.000	15.000	15.000
		CG.1.10.03 CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	15.000	15.000	15.000
	<b>CG.1.11</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	720.208	715.208	705.208
		CG.1.11.01 TERRENI E FABBRICATI	400.000	400.000	400.000
		CG.1.11.02 IMPIANTI E ATTREZZATURE	259.708	254.708	244.708
		CG.1.11.03 MOBILI E ARREDI	60.500	60.500	60.500
	<b>CG.1.12</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	-

## BGT UNICO DI ATENEO IUAV 2016-18: I RISULTATI

Il prospetto di budget 2016-18 evidenzia il risultato economico presunto, l'utilizzo delle riserve di PN formate in regime di contabilità economico-patrimoniale utilizzate a copertura ammortamenti e a copertura del saldo negativo così come disposto dal nuovo decreto.

**Tab 4**

BUDGET ECONOMICO	2.016	2.017	2.018
PROVENTI	37.065.456	36.485.595	35.673.727
<i>di cui riserve CF e risconti pass a copertura ammortamenti</i>	<i>1.483.837</i>	<i>1.483.837</i>	<i>1.483.837</i>
COSTI	38.831.007	37.164.837	36.286.609
<i>di cui ammortam</i>	<i>2.060.974</i>	<i>2.130.732</i>	<i>2.198.434</i>
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	- 1.765.550	- 679.242	- 612.882
<i>utilizzo riserve CEP a copertura ammortamenti</i>	<i>346.741</i>	<i>346.741</i>	<i>346.741</i>
SALDO	- 1.418.809	- 332.501	- 266.141
<i>utilizzo riserve patrimoniali a copertura deficit</i>	<i>1.418.809</i>		
RISULTATO A PAREGGIO	-		

A copertura del budget economico 2016 possono essere utilizzate riserve per pari ammontare.

Il prospetto di budget 2016-18 degli investimenti previsti risulta il seguente:

**Tab 5**

BUDGET INVESTIMENTI	2.016	2.017	2.018
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	15.000	15.000	15.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	720.208	715.208	705.208
TOT	<b>735.208</b>	<b>730.208</b>	<b>720.208</b>

A copertura del budget investimenti 2016 possono essere utilizzate riserve per pari ammontare. Si ricorda che complessivamente le riserve accantonate in sede di approvazione del consuntivo 2014 erano pari a € 3.032.181.

Di seguito sono riportati i prospetti analitici del budget triennale articolato per raggruppamenti di conto e per area, relativi a ciascun anno.

**ALLEGATO 1: Bilancio unico di ateneo di previsione triennale 2016-18 per unità analitica (Area)**

**A) BUDGET ECONOMICO: PROVENTI OPERATIVI**

			UA.01.01 – DIREZIONE			UA.01.02 – AREA RICERCA, SISTEMA BIBLIOTECARIO E DEI LABORATORI			UA.01.03 - AREA FINANZE E RISORSE UMANE			UA.01.04 – AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI			UA.01.05 – AREA INFRASTRUTTURE		
			2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>CG.4 PROVENTI OPERATIVI</b>			197.105	197.105	197.105	888.100	888.100	888.100	28.332.681	27.959.570	27.424.451	7.580.570	7.373.820	7.097.070	65.000	65.000	65.000
<b>CA.4.10</b>	PROVENTI PROPRI		-	-	-	84.600	84.600	84.600	-	-	-	7.580.570	7.373.820	7.097.070	-	-	-
	CG.4.10.01	PROVENTI PER LA DIDATTICA	-	-	-	84.600	84.600	84.600	-	-	-	7.580.570	7.373.820	7.097.070	-	-	-
<b>CG.4.11</b>	CONTRIBUTI		197.105	197.105	197.105	600.000	600.000	600.000	26.706.333	26.333.222	25.798.104	-	-	-	-	-	-
	CG.4.11.01	CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	197.105	197.105	197.105	600.000	600.000	600.000	26.706.333	26.333.222	25.798.104	-	-	-	-	-	-
<b>CG.4.12</b>	ALTRI PROVENTI		-	-	-	203.500	203.500	203.500	1.626.348	1.626.348	1.626.348	-	-	-	65.000	65.000	65.000
	CG.4.12.01	ALTRI PROVENTI	-	-	-	203.500	203.500	203.500	1.626.348	1.626.348	1.626.348	-	-	-	65.000	65.000	65.000

**B) BUDGET ECONOMICO: COSTI OPERATIVI**

		UA.01.01 – DIREZIONE			UA.01.02 – AREA RICERCA, SISTEMA BIBLIOTECARIO E DEI LABORATORI			UA.01.03 - AREA FINANZE E RISORSE UMANE			UA.01.04 – AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI			UA.01.05 – AREA INFRASTRUTTURE		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>CG.3.10</b>	<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	2.434.031	2.175.036	2.025.036	669.634	635.634	635.634	22.674.088	21.048.671	20.404.096	15.000	6.902	6.902	25.000	25.000	25.000
	CG.3.10.04															
	PERSONALE DEDICATO A RICERCA DIDATTICA: DOCENTI/RICERCATORI	-	-	-	34.000	34.000	34.000	12.076.890	10.871.319	10.450.655	-	-	-	-	-	-
	CG.3.10.05															
	PERS DEDICATO A RIC e DID: COLLABOR SCIENT (COLLABORATORI, ASSEGNISTI)	64.283	-	-	315.034	305.034	305.034	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CG.3.10.06															
	PERSONALE DEDICATO A RICERCA DIDATTICA: DOCENTI A CONTRATTO	815.959	2.150.000	2.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CG.3.10.07															
	PERSONALE DEDICATO A RIC DID: ALTRO PERS DEDICATO ALLA RIC E DID	1.545.660	16.907	16.907	108.750	108.750	108.750	-	-	-	15.000	6.902	6.902	-	-	-
	CG.3.11.01															
	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	-	-	-	86.850	62.850	62.850	10.597.197	10.177.353	9.953.441	-	-	-	10.000	10.000	10.000
	CG.3.10.10															
	ALTRI COSTI SPECIFICI	8.128	8.128	8.128	125.000	125.000	125.000	-	-	-	-	-	-	15.000	15.000	15.000
<b>CG.3.11</b>	<b>COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	413.507	647.502	647.502	2.743.650	2.668.052	2.556.697	346.444	358.375	358.375	960.179	967.431	967.431	5.923.500	5.956.500	5.916.500
	CG.3.10.01															
	SOSTEGNO A STUDENTI	-	-	-	1.568.435	1.504.837	1.426.482	-	-	-	700.479	700.479	700.479	-	-	-
	CG.3.10.02															
	INTERVENTI PER DIRITTO ALLO STUDIO	93.000	93.000	93.000	-	-	-	-	-	-	125.000	125.000	125.000	-	-	-
	CG.3.10.03															
	SOSTEGNO ALLA RICERCA E ATTIVITA' EDITORIALE	16.005	-	-	130.000	130.000	130.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CG.3.10.09															
	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	-	-	-	-	-	-	217.369	229.300	229.300	1.100	1.100	1.100	-	-	-
	CG.3.10.08															
	ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	3.772	3.772	3.772	19.423	19.423	19.423	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CG.3.11.03															
	ACQUISTO DI LIBRI PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	86.000	68.000	68.000	347.000	347.000	347.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CG.3.11.04															
	ACQUISTO SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI	100.730	300.730	300.730	615.140	615.140	582.140	11.444	11.444	11.444	128.600	136.853	136.853	2.958.000	2.993.000	2.993.000
	CG.3.11.02															
	ACQUISTO MATERIALI	9.000	27.000	27.000	16.403	16.403	16.403	-	-	-	5.000	4.000	4.000	100.000	98.000	98.000
	CG.3.11.05															
	COSTI PER GODIM BENI DI TERZI	-	50.000	50.000	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-	818.000	818.000	818.000
	CG.3.11.06															
	ALTRI COSTI GENERALI	105.000	105.000	105.000	46.249	34.249	34.249	117.631	117.631	117.631	-	-	-	2.047.500	2.047.500	2.007.500
<b>CA.3.12</b>	<b>AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	-	-	-	-	-	-	2.060.974	2.130.732	2.198.434	-	-	-	-	-	-
	CG.3.12.01															
	AMMORTAMENTI	-	-	-	-	-	-	2.060.974	2.130.732	2.198.434	-	-	-	-	-	-
<b>CA.3.14</b>	<b>ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>CG.3.16</b>	<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	9.000	9.000	9.000	12.500	12.500	12.500	1.000	1.000	1.000	300.000	280.000	280.000	140.000	140.000	140.000
	CG.3.16.01															
	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	9.000	9.000	9.000	12.500	12.500	12.500	1.000	1.000	1.000	300.000	280.000	280.000	140.000	140.000	140.000

**C) BUDGET GESTIONE FINANZIARIA, STRAORDINARIA E FISCALE**

			UA.01.01 - DIREZIONE			UA.01.02 - AREA RICERCA, SISTEMA BIBLIOTECARIO E DEI LABORATORI			UA.01.03 - AREA FINANZE E RISORSE UMANE			UA.01.04 - AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI			UA.01.05 - AREA INFRASTRUTTURE		
			2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
<b>C</b>	<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		-	-	-	-	-	-	500	500	500	-	-	-	-	-	-
CG.4.13	PROVENTI FINANZIARI		-	-	-	-	-	-	2.000	2.000	2.000	-	-	-	-	-	-
	CG.4.13.01	PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	2.000	2.000	2.000	-	-	-	-	-	-
CG.3.13	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI		-	-	-	-	-	-	2.500	2.500	2.500	-	-	-	-	-	-
	CG.3.13.01	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	2.500	2.500	2.500	-	-	-	-	-	-
<b>D</b>	<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>E</b>	<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>F</b>	<b>IMPOSTE SU REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTE</b>		-	-	-	-	-	-	100.000	100.000	100.000	-	-	-	-	-	-
CG.3.20	IMPOSTE SUL REDD DELL'ES CORRENTE		-	-	-	-	-	-	100.000	100.000	100.000	-	-	-	-	-	-
	CG.3.20.01	IMPOSTE SUL REDD DELL'ES CORRENTE, DIFFERITE, ANTICIP	-	-	-	-	-	-	100.000	100.000	100.000	-	-	-	-	-	-

**D) BUDGET INVESTIMENTI**

			UA.01.01 - DIREZIONE			UA.01.02 - AREA RICERCA, SISTEMA BIBLIOTECARIO E DEI LABORATORI			UA.01.03 - AREA FINANZE E RISORSE UMANE			UA.01.04 - AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI			UA.01.05 - AREA INFRASTRUTTURE		
			2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
	<b>INVESTIMENTI</b>		-	-	-	60.208	60.208	60.208	-	-	-	-	-	-	675.000	670.000	660.000
CG.1.10	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.000	15.000	15.000
	CG.1.10.03	CONCESSIONI LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.000	15.000	15.000
CG.1.11	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		-	-	-	60.208	60.208	60.208	-	-	-	-	-	-	660.000	655.000	645.000
	CG.1.11.01	TERRENI E FABBRICATI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	400.000	400.000	400.000
	CG.1.11.02	IMPIANTI E ATTREZZATURE	-	-	-	59.708	59.708	59.708	-	-	-	-	-	-	200.000	195.000	185.000
	CG.1.11.03	MOBILI E ARREDI	-	-	-	500	500	500	-	-	-	-	-	-	60.000	60.000	60.000
CG.1.12	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-